



Til: MN- fakultetsstyret

Sakstype: Vedtakssak
Saksnr.: 26/25
Møtedato: 23.06.2025
Notatdato: 26.05.2025
Saksbehandler: Frode Bremnes og Helen Nylænder

Godkjenne regnskap første tertial 2025 med oppdatert årsprognose

Bakgrunn

Formålet med saken er å fastsette regnskapet for Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet (MN) per 30.04.2025 samt orientering om oppdatert årsprognose for 2025. Regnskapet viser den økonomiske konsekvensen av aktiviteten vi har hatt i første tertial 2025.

MN har totale inntekter på 830 millioner kroner i første tertial. Dette er en økning på 3% fra samme periode i fjor. 499 millioner kroner er basisinntekter, primært bevilgning fra KD og 331 millioner kroner er inntekter fra eksternt finansierte prosjekter (BOA). Følgelig er 40% av inntektene knyttet til BOA.

Totale kostnader i perioden er 824 millioner kroner og fakultetet har et isolert mindreforbruk på 6 millioner kroner. Akkumulert resultat ved utgangen av perioden er 82 millioner kroner.

Tabellen viser totaløkonomien for første tertial de siste tre årene samt budsjett for første tertial 2025 og en sammenligning av regnskap i perioden målt mot budsjettet for perioden:

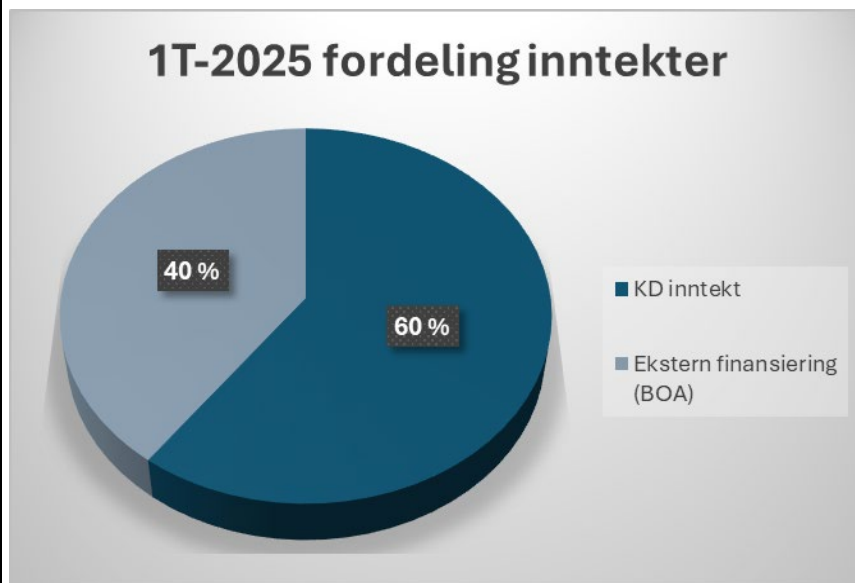
Resultat totaløkonomi	1T-2023	1T-2024	1T-2025	Vedtatt budsjett	Avvik mot budsjett
KD inntekt	444	469	499	443	11 %
Ekstern finansiering	254	335	331	386	-17 %
Inntekter totalt	698	804	830	829	0 %
Personalkostnader	531	549	559	567	-1 %
Investeringer	12	45	19	18	5 %
Andre driftskostnader	218	247	246	273	-11 %
Kostnader totalt	761	841	824	858	-4 %
Isolert resultat	-63	-37	6	-29	
Overført saldo fra i fjor	181	97	76	76	
Akkumulert resultat	118	60	82	47	

Hovedproblemstillinger

Totale inntekter er på samme nivå som budsjett i første tertial. Inntektene i basisøkonomien er 11 % høyere enn budsjettet og BOA inntektene er vesentlig lavere enn budsjettet (-17%).

Personalkostnadene er noe lavere enn budsjettet i perioden, og det er i BOA økonomien at personalkostnadene er lavere. Øvrige driftskostnader i perioden er også lavere i BOA økonomien. Dette henger tett sammen med inntektene i bidrags- og oppdragsprosjekter i perioden.

Figuren viser fordelingen mellom BOA inntekter og basisinntekter i perioden:

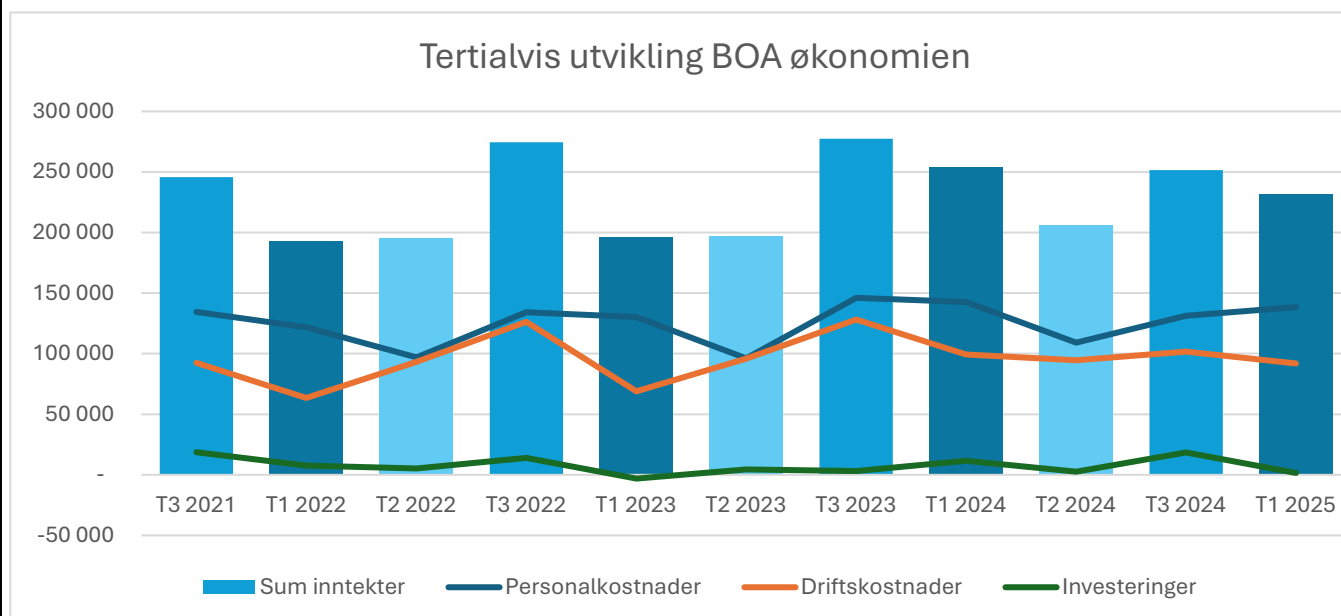


I perioden er 40% av inntektene BOA inntekter og 60% er inntekter i basisøkonomien. Den store andelen av ekstern finansiering gjør fakultetet sårbar for endringer hos eksterne finansiører og for betalingsvilje knyttet til kostnader som fakultetet pådrar seg som følge av økt prosjektaktivitet. Antall søknader til forskningsrådet er redusert betydelig etter, og som følge av, forskningsrådets omlegging av prosesser i 2022.

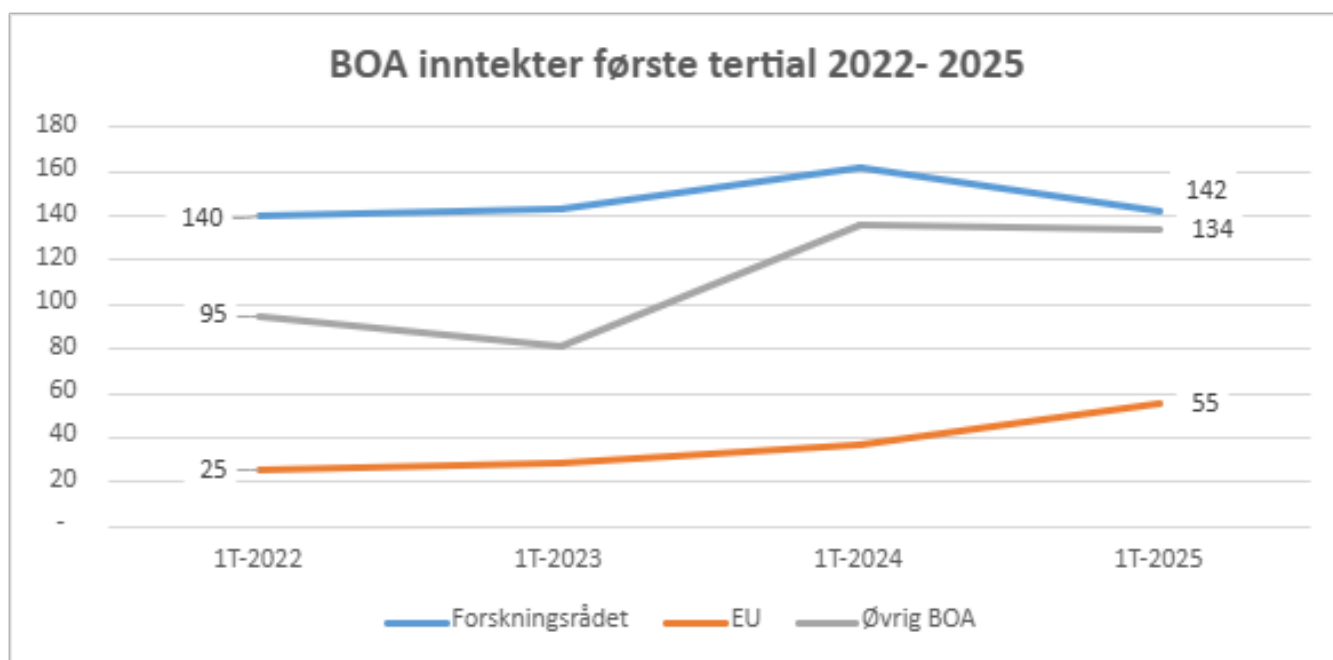
Vi ser at BOA inntektene er på samme nivå som første tertial i

fjor og vesentlig høyere enn de to foregående årene. Tidligere år har vi hatt en vesenlig reduksjon av BOA inntekter fra tredje tertial året før til første tertial inneværende år. Dette er ikke tilfellet for 2025 og det kan indikere at vi har en jevnere aktivitet i bidrags- og oppdragsprosjektene på fakultetet.

Figuren viser tertialvise inntekter og kostnader i BOA økonomien fra tredje tertial 2021 til første tertial 2025:

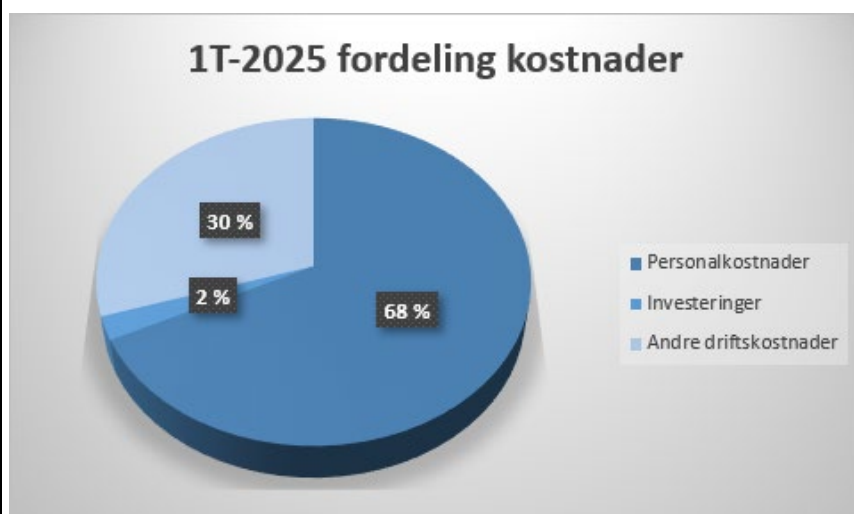


Figuren under viser at BOA inntektene har hatt en vekst fra EU i første tertial sammenlignet med første tertial tidligere år, og en nedgang i Forskningsrådet og øvrige finansieringsskilder.



Totale kostnader i perioden er 824 millioner kroner og 34 millioner lavere enn budsjettert.

Figuren viser fordelingen av kostnader i totaløkonomien i første tertial:



68% av fakultetets totale kostnader i perioden er personalkostnader. I første tertial har vi 488 millioner kroner i KD-inntekter i bevilgningsøkonomien og personalkostnadene er 420 millioner. Dette betyr at 86% av våre KD-inntekter går med til å dekke personalkostnader i perioden.

Totale personalkostnader er 1 % lavere enn budsjettert (8 millioner kroner) med en overskridelse i

basisøkonomien og lavere enn budsjettert i BOA økonomien. Investeringsnivået er på budsjettert nivå i perioden og investeringer blir primært utført i basisøkonomien.

Aktivitetsnivået på BOA er lavere enn budsjettert i perioden med inntekter som er 55 millioner kroner lavere enn budsjett. Driftskostnadene er 17 millioner kroner lavere enn budsjettert, og lønnskostnadene er 32 millioner lavere enn budsjettert. Dette indikerer et lavere aktivitetsnivå i BOA prosjektene og det er på Institutt for biovitenskap vi ser den største reduksjonen.

Oppdatert årsprognose 2025

Oppdatert årsprognose for 2025 viser et forventet isolert merforbruk på 30 millioner kroner. Dette vil bringe forventet akkumulert resultat ved utgangen av 2025 til 44 millioner kroner.

Budsjettet for 2025 var et isolert merforbruk på 75 millioner kroner og følgelig er oppdatert årsprognose vesentlig bedre enn budsjettet. Forventede inntekter for året øker med i overkant

av 80 millioner kroner fordelt på knappe 70 millioner i bevilgningsøkonomien og 10 millioner kroner fra BOA aktiviteten.

Kostnadene har ikke økt tilsvarende, en total kostnadsøkning på i overkant av 30 millioner kroner der kun 2 millioner av økningen er i eksternt finansierte prosjekter. Driftskostnadene øker, men personalkostnadene reduseres innenfor BOA området. I bevilgningsøkonomien ser vi en kostnadsøkning som primært dreier seg om økt husleiekostnad i perioden.

Tabellen viser sammenlikning av regnskapsresultat for årene 2023 og 2024 samt vedtatt årsbudsjett for 2025 (MN sin økonomiske plan for året) og oppdatert årsprognose per første tertial 2025. Høyre kolonne viser prosentmessig endring fra årsbudsjett til oppdatert årsprognose:

Regnskap	2023	2024	Vedtatt årsbud. 2025	Oppdatert årsprognose 2025	Endring budsjet vs prognos
KD inntekter	1 302	1 341	1 311	1 381	5
BOA inntekter	917	969	950	960	1
Inntekter	2 219	2 310	2 261	2 341	4
Personalkostnader	1 498	1 541	1 557	1 531	-2
Investeringer	62	109	80	74	-7
Driftskostnader	743	712	698	760	9
Kostnader	2 303	2 362	2 335	2 366	1
Årsresultat (negativt tall er merforbruk)	-84	-52	-74	-30	
Akkumulert resultat	92	75	1	44	

Videre arbeid med langtidsprognoser

I forbindelse med rapportering av første tertial har alle institutter hatt en grundig gjennomgang og rapportert nye langtidsprognoser på områdene personalkostnader, driftskostnader samt investeringer. Dette er sammenstillet med fakultetsnivåets totale beregninger på bevilgningsinntekter og ambisjoner i femårsperiodens BOA portefølje. Oppdaterte langtidsprognoser presenteres styret i egen sak.

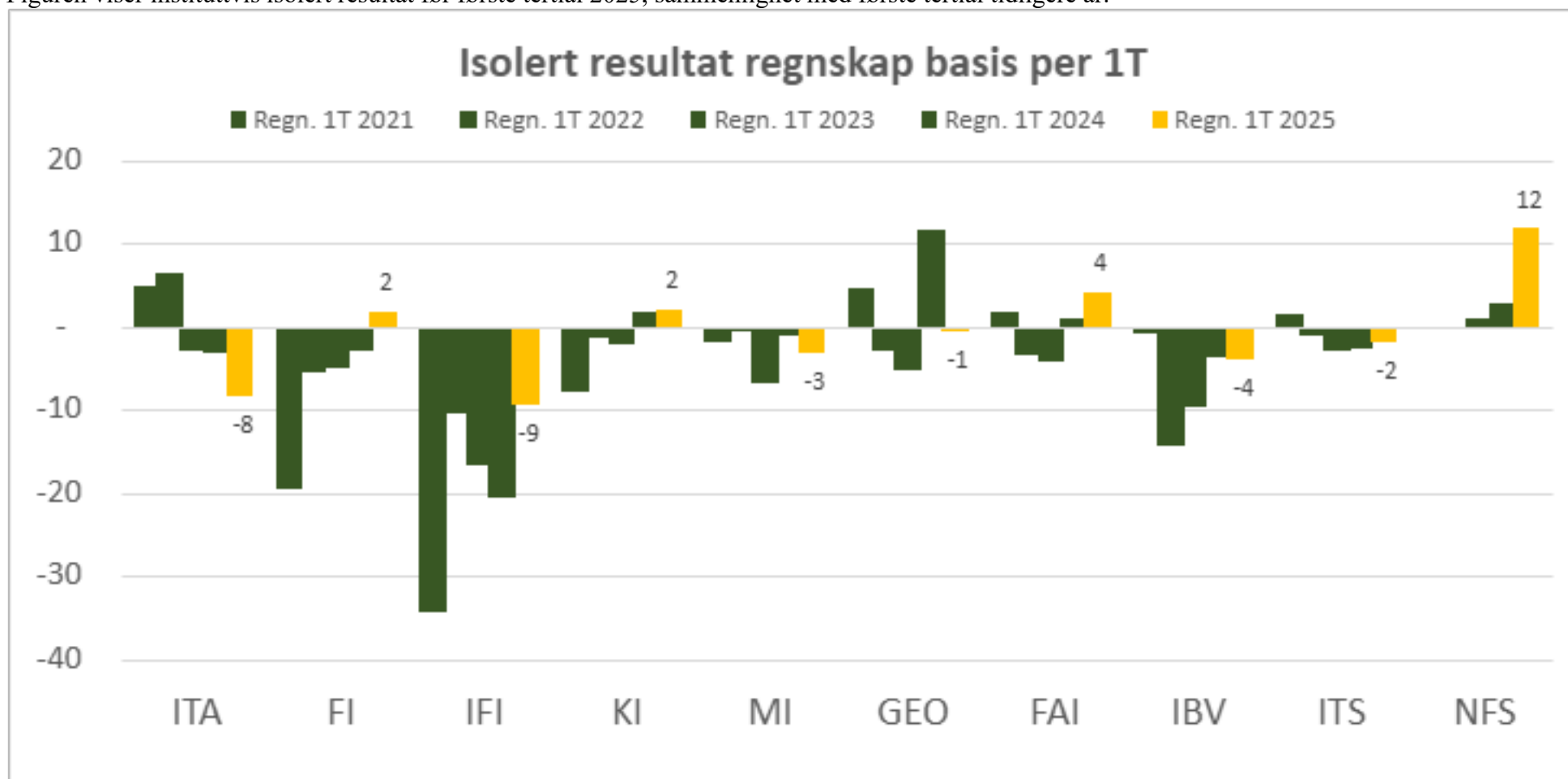
Vedtaksforslag

Fakultetsstyret godkjenner regnskapet for MN per 30.04.2025 (og tar oppdatert årsprognose til informasjon).

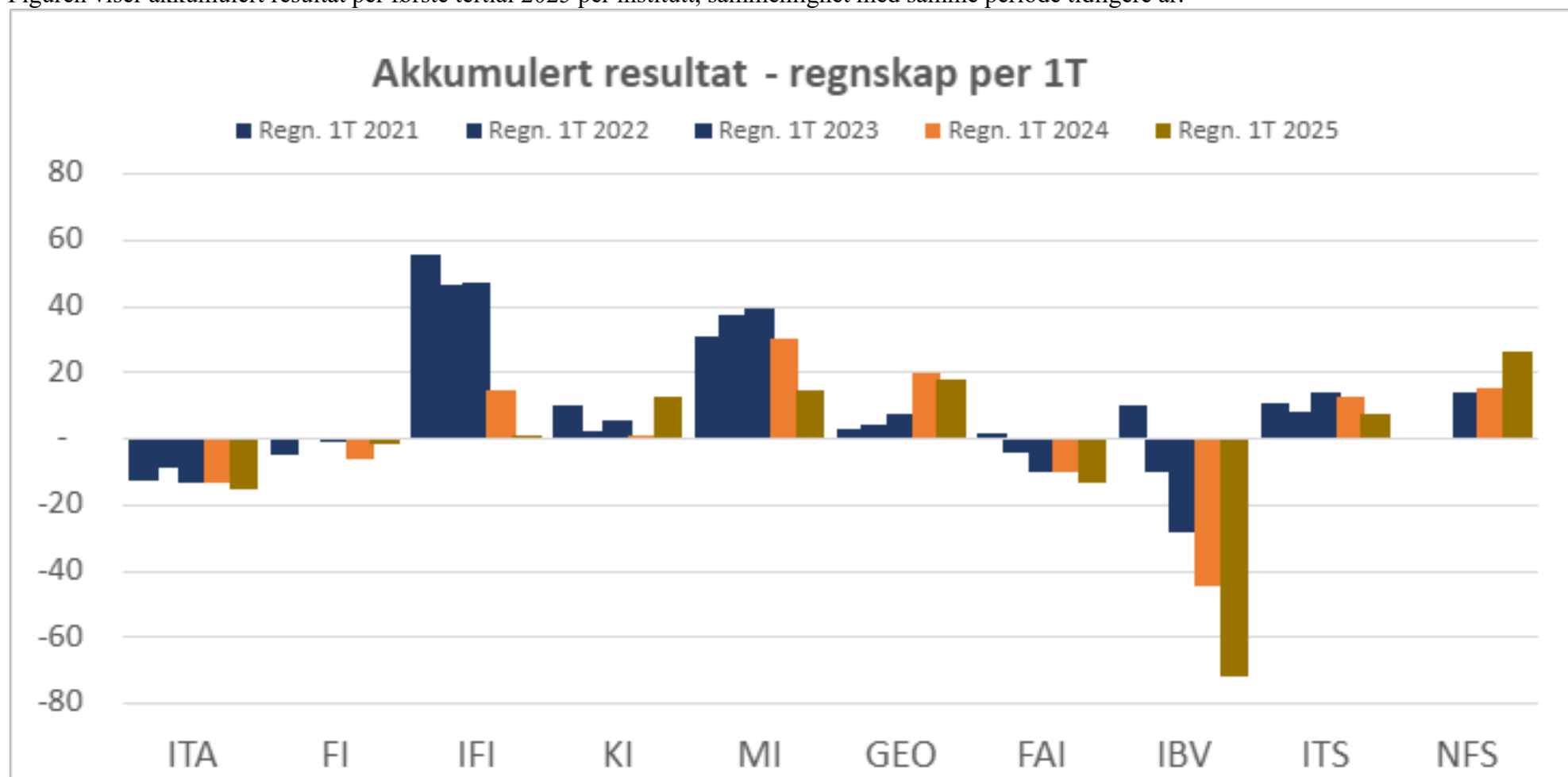
Vedlegg:

1. Isolert resultat per institutt per 30.04.2025
2. Akkumulert resultat per institutt per 30.04.2025
3. MN sin leveranse til virksomhetsrapportering 1T-25 til UiO, ledelsesvurdering og økonomikommentar.

Figuren viser instituttvis isolert resultat før første tertial 2025, sammenlignet med første tertial tidligere år.



Figuren viser akkumulert resultat per første tertial 2025 per institutt, sammenlignet med samme periode tidligere år.

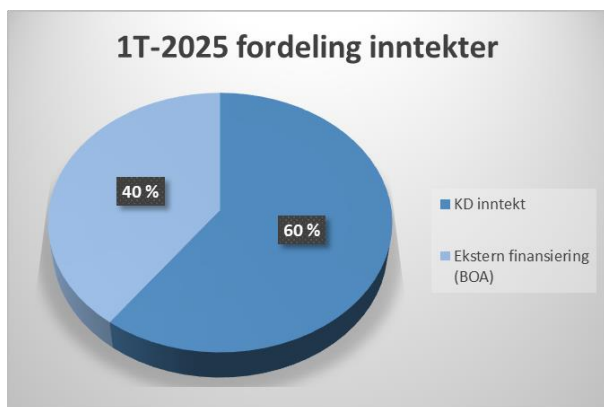




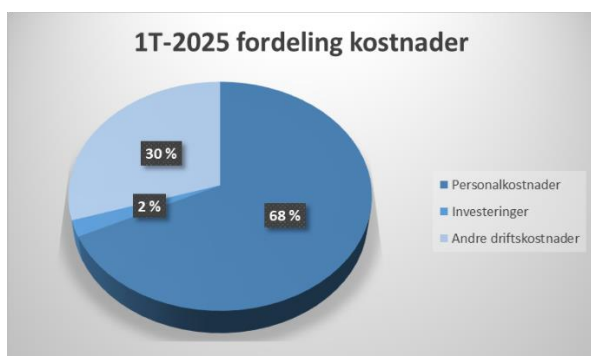
MN økonomirapport 1. tertial 2025

Fakultetets totale inntekter i første tertial er 830 millioner kroner. Per første tertial har MN fakultetet et isolert mindreforbruk på 6,4 millioner kroner inkludert resultat i BOA aktiviteten. Totale personalkostnader er 560 millioner kroner og driftskostnader inkludert husleie er 246 millioner kroner. Inntektene i første tertial er på budsjetttert nivå med noe høyere bevilgningsinntekter enn forventet og BOA inntekter som er vesentlig lavere enn budsjetttert.

Fordelingen av inntekter på fakultetet vises i figuren under og i første tertial er 40% av våre totale inntekter bidrags og oppdragsinntekter (BOA).



Personalkostnader er vår andelsmessig største kostnad og i første tertial gikk 86% av våre KD inntekter til personalkostnader i bevilgningsøkonomien. Figuren under viser at personalkostnader er 68% av våre totale kostnader i første tertial.



Bevilgningsøkonomien

Inntektene i første tertial er 56 millioner kroner (13%) høyere enn budsjetttert og 10 millioner av disse kommer via øremerkede midler i statsbudsjettet tildelt Naturfagsenteret, 23 millioner kroner er tildelingertil



forskningsinfrastruktur som ikke var avklart på budsjetteringstidspunktet, 11 millioner kroner i tildelinger fra UiO Livsvitenskap, konvergensmiljøer og 8 millioner kroner kommer fra økt kompensasjon for husleie gjennom UiO sin reviderte husleiemodell. Vi ser også et kostnadsnivå som er høyere enn budsjettert, med til sammen 20 millioner kroner i perioden. Samlet sett har bevilgningsøkonomien et isolert merforbruk før nettobidrag på 92,6 millioner kroner som er vesentlig lavere enn budsjettet på 128 millioner kroner. Bevilgningsøkonomien får et nettobidrag, på nivå på budsjett, fra BOA aktiviteten med til sammen 97,4 millioner kroner i perioden. Fakultetet har jobbet systematisk med å ta igjen et etterslep på avslutning av forskningsprosjekter og dette har gitt en inntekt i bevilgningsøkonomien på 4,4 millioner kroner i perioden.

BOA økonomien

BOA aktiviteten og dermed inntekten i første tertial har vært lavere enn budsjettert (-14%). Det er betydelig lavere inntekter enn budsjettert på dScience, Institutt for biovitenskap og Matematisk institutt i første tertial. Inntekten beregnes ut ifra kostnadspådraget og det er direkte personalkostnader og driftskostnader som er vesentlig lavere enn budsjettert. Nettobidraget er på nivå med budsjettet for perioden på tross av betydelig lavere inntekter. Fakultetet jobber systematisk for å ha et rimelig nivå på egenandelen i bidragsprosjekter og har innført en policy for frikjøp, dekning av overheadkostnader samt leiestedskostnader i prosjektene.

Oppdatert årsprognose for 2025

Oppdatert årsprognose viser et isolert merforbruk på 30 millioner kroner, som er vesentlig bedre enn budsjettet på 75 millioner kroner. Det er primært på inntekter i bevilgningsøkonomien vi ser de vesentlige endringene. Ved utgangen av 2025 forventer vi et akkumulert mindreforbruk på 44 millioner kroner.

I oppdatert årsprognose forventer vi totale inntekter på 2,36 milliarder kroner som er 80 millioner kroner (3%) høyere enn budsjettert. Den forventede økningen er primært bevilgningsinntekter og 25 millioner kroner kommer fra økt husleiekompensasjon som følge av ny internhusleiemodell på UiO og 10 millioner kroner er til Naturfagssenteret. Med tillegg av dette gjelder 23 millioner kroner i tildelinger til vitenskapelig utstyr gjennom UiO sine AVIT tildelinger og 11 millioner kroner i tildelinger fra UiO Livsvitenskap og det er Senter for materialvitenskap og nanoteknologi (SMN), Fysisk Institutt (FI), Farmasøytisk institutt (FAI) og Institutt for biovitenskap som har fått hoveddelen av tildelingene.

Totale personalkostnader i oppdatert årsprognose er 1,53 milliarder kroner, en reduksjon på 2%. I bevilgningsøkonomien ser vi en økning med 3 millioner kroner og i direkte personalkostnader i bidrags og oppdragsprosjekter forventer vi en reduksjon på 28 millioner kroner hvorav størstedelen av reduksjonen er på Institutt for biovitenskap og dScience.

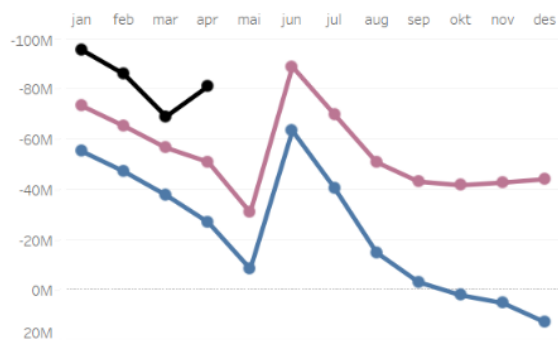
Driftskostnader er 30% av våre totale kostnader og prognosen for 2025 viser en økning i driftskostnader på 65 millioner kroner, 35 av disse er i bevilgningsøkonomien hvorav 25 millioner kroner er økt husleie. Den øvrige økningen ligger i all hovedsak på Institutt for informatikk (IFI) og på SMN. Driftskostnadene i BOA prosjektene forventes å øke med 30 millioner kroner sammenlignet med budsjettert og endringen ligger i hovedsak i prosjektporteføljene til FI, IFI, Institutt for biovitenskap (IBV) og Institutt for geofag (GEO).

Prognosen for investeringer i 2025 er redusert med 6 millioner kroner (7%) ned til 74 millioner kroner for året.

Bevilgningsvirksomheten

	Regnskap T1	Prosentvis forbruk	Års- budsjett	Års- prognose T1
Inntekter	-499,3	38%	-1 311,0	-1 380,6
Personal	420,7	36%	1 161,0	1 163,6
Drift	154,4	36%	432,0	464,5
Investeringer	16,8	26%	64,1	59,8
Isolert resultat før nettobidrag	92,6	27%	346,1	307,4
Nettobidrag	-93,0	36%	-257,1	-262,2
Prosjektavslutning	-4,4	30%	-14,9	-15,4
Overforbruk BOA				
Isolert resultat	-4,8	-6%	74,2	29,8
Overført fra i fjor	-76,5	125%	-61,4	-74,0
Akkumulert resultat	-81,2	-637%	12,7	-44,2

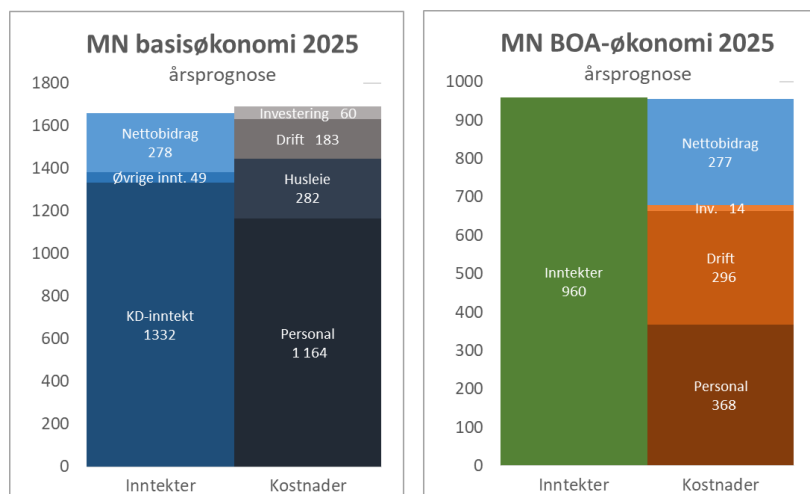
Bevilgningsvirksomheten - Regnskap, årsbudsjett og årsprognose akkumulert resultat per måned



BOA-virksomheten

	Regnskap T1	Prosentvis forbruk	Års- budsjett	Års- prognose T1
Inntekter	-330,5	35%	-950,0	-960,0
Personal	138,5	35%	395,9	367,8
Drift	91,9	35%	265,9	295,4
Investeringer	1,5	9%	16,0	14,4
Isolert resultat før nettobidrag	-98,6	36%	-272,3	-282,3
Nettobidrag	92,6	37%	253,3	261,2
Prosjektavslutning	4,4	30%	14,9	15,4
Overforbruk BOA				
Isolert resultat	-1,6	40%	-4,0	-5,8
Overført fra i fjor				
Resultat	-1,6	40%	-4,0	-5,8

Figuren under viser sammensetningen i basisøkonomien og i BOA økonomien på fakultetet. Vi ser at personalkostnader tar en stor andel av KD inntektene og vi ser at nettobidraget fra BOA aktiviteten er av vesentlig betydning for fakultetets basisøkonomi.



Oppdatert langtidsprognose

Fakultetets økonomiske risikobilde i langtidsperioden er preget av at tre institutter skal flytte inn i Livsvitenskapsbygget i løpet av 2026 og 2027. Vi ser risiko for en vesentlig økning i kostnader knyttet til lokaler for de tre instituttene da det vil påløpe tilleggskostnader som per i dag inngår som del av husleien i nåværende lokaler. Med tillegg av dette er det en økonomisk risiko knyttet til flytting av eksisterende utstyr, behov for ombygninger for å innplassere Institutt for biovitenskap i bygget, redusert produksjon i en overgangsperiode samt en periode med dobbel husleie.

Oppdatert langtidsprognose er MN fakultetets samlede prognoser for institutter og sentre. Økonomisk risiko knyttet til innflytting i Livsvitenskapsbygget samt ambisjoner om tildelinger knyttet til nåværende og framtidige utlysninger av forskningsmidler, som SFF VI, SFI V og KI senter er inkludert i prognosen.

UiO sin endrede internhusleiemodell påvirker både fakultetets inntekter og kostnader med samme beløp, i gjeldende prognoseperiode. I kommentarene til endringer i prognoseperioden har vi sett bort i fra virkningen av endret husleiemodell for å synliggjøre den økonomiske effekten av prioriteringer og beslutninger gjort på fakultetet.

Fakultetets totale inntekter forventes å reduseres i perioden. Dette vil være som effekt av redusert KD bevilgning som vi har sett over tid, i kombinasjon med reduserte BOA inntekter som følge av at HISP senteret kommer til å redusere sin aktivitet fremover samt at flere eksternt finansierte sentere avsluttes i perioden

Tabellen viser utviklingen i fakultetets totaløkonomi

Regnskap vs langtidsbudsjett total - klikk på +/- for å drille

	Regnskap 2021	Regnskap 2022	Regnskap 2023	Regnskap 2024	Prognose 2025	Prognose 2026	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029
Inntekter	-1 999 321 536	-2 200 018 687	-2 218 629 915	-2 310 458 404	-2 340 529 411	-2 281 977 921	-2 266 927 353	-2 216 213 898	-2 187 355 536
Personalkostnader	1 405 607 470	1 412 585 747	1 497 769 032	1 540 480 535	1 531 348 418	1 543 503 895	1 536 840 567	1 491 797 942	1 493 724 507
Driftskostnader	569 984 372	683 664 794	744 180 114	712 667 083	759 951 889	701 721 274	703 880 382	659 280 248	634 063 367
Investeringer	84 018 957	88 752 323	61 557 639	108 287 323	74 279 206	80 245 248	62 924 883	38 860 966	42 992 155
Nettobidrag fra ekstern..	-3 070 772	-1 215 261	-1 493 093	462 597	-983 651	-2 144 497	-10 465 878	-2 808 438	-3 070 385
Prosjektavslutning	0	0	1 461	-40 343	-800	0	0	0	0
Overforbruk BOA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Isolert resultat	57 218 491	-16 231 084	83 385 237	51 398 791	24 065 652	41 348 000	26 252 600	-29 083 180	-19 645 892
Overført fra i fjor	-221 530 823	-164 312 332	-180 541 837	-97 156 600	-74 038 180	-44 191 788	-2 928 658	23 328 470	-5 754 709
Akkumulert resultat	-164 312 332	-180 543 416	-97 156 600	-45 757 809	-49 972 527	-2 843 788	23 323 942	-5 754 709	-25 400 601

I forbindelse med fakultetets arbeid for en bærekraftig økonomisk situasjon i langtidsperspektiv har vi implementert tiltak på flere områder som har økonomisk konsekvens i langtidsperioden. Totale personalkostnader er redusert med 46 millioner kroner i prognoseperioden:

- Fakultetet har strammet inn muligheten til nyansettelser i forbindelse med avganger og dette medfører en besparelse på 23 millioner kroner i prognoseperioden.
- De resterende besparelsene i personalkostnader knytter seg til reduksjon i antall rekrutteringsstillinger.

Driftskostnadene i perioden er redusert med 11 millioner kroner i bevilgningsøkonomien når vi ser bort i fra husleieøkningen. Reduksjonen ligger i all hovedsak på Institutt for informatikk.

Fakultetet har innført retningslinjer for (dekning av) frikjøp, overhead og leiestedskostnader i bidragsprosjekter og i langtidsperioden har vi en økt forventning til nettobidrag på i underkant av 30 millioner kroner sammenlignet med forrige langtidsprognose. På inntektssiden i bevilgningsøkonomien har vi økt ambisjonen med 75 millioner kroner i perioden hvorav mesteparten er realisert allerede i 2025 gjennom 10 millioner kroner til Naturfagsenteret og AVIT tildelinger på 23 millioner kroner.

Tabellen viser utviklingen i den bevilgningsøkonomien:

Regnskap og langtidsprognose - Beste estimat tall i millioner kroner

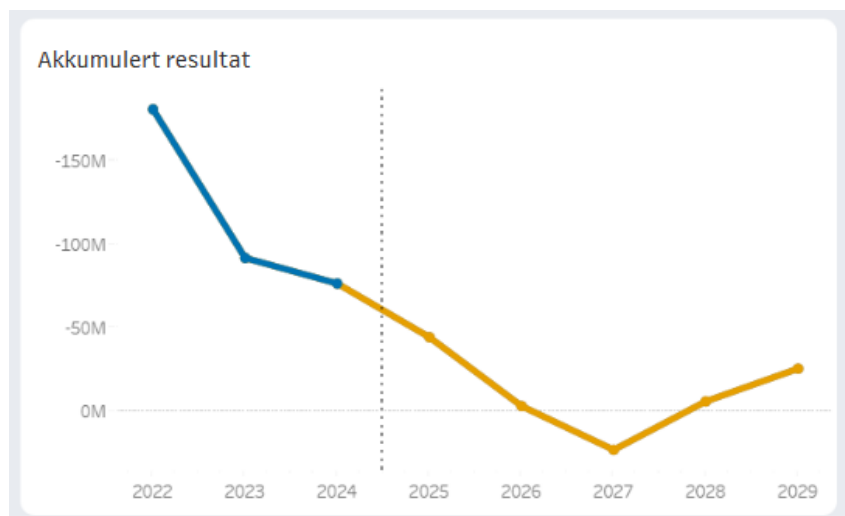
Velg estimat i tabell

Beste

	Regnskap 2021	Regnskap 2022	Regnskap 2023	Regnskap 2024	Prognose 2025	Prognose 2026	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029
Inntekter	-1 248,3	-1 271,0	-1 301,5	-1 341,0	-1 380,6	-1 352,4	-1 346,6	-1 346,1	-1 337,2
Personal	1 079,3	1 059,6	1 129,1	1 157,5	1 163,6	1 132,8	1 114,0	1 100,9	1 099,6
Drift	378,8	400,7	452,0	417,2	464,5	479,7	478,8	443,8	443,0
Investeringer	60,4	61,8	57,1	75,5	59,8	48,9	50,9	33,4	39,2
Isolert resultat før ..	270,3	251,1	336,6	309,2	307,4	309,0	297,0	232,0	244,6
Nettobidrag	-218,0	-226,1	-234,3	-255,3	-262,2	-245,2	-270,0	-257,8	-259,3
Prosjektavslutning	-6,4	-42,5	-36,6	-0,2	-15,4	-22,5	-0,8	-3,3	-5,0
Overforbruk BOA	9,0	1,0	23,0	-33,0					
Isolert resultat	55,0	-16,6	88,7	20,7	29,8	41,3	26,3	-29,1	-19,6
Overført fra i fjor	-221,5	-164,3	-180,5	-97,2	-74,0	-44,2	-2,9	23,3	-5,8
Akkumulert resultat	-166,6	-180,9	-91,8	-76,5	-44,2	-2,9	23,3	-5,8	-25,4

Oppdatert prognose viser isolerte merforbruk i årene 2025-2027 mens vi i 2028 og 2029 har en forventning om isolert mindreforbruk. Vi forventer et kortvarig akkumulert merforbruk i 2027. Akkumulert resultat ved utgangen av prognoseperioden er et mindreforbruk på 25 millioner kroner. Dette er en forbedring av resultatet på 160 millioner kroner i prognoseperioden sammenlignet med forrige leveranse.

Figuren under viser kombinasjon av historisk og forventet framtidig utvikling i akkumulert resultat i bevilgningsøkonomien



Bidrags og oppdragsfinansiert aktivitet i langtidsperioden

Fakultetet har en betydelig BOA aktivitet. I 2025 vil mer enn 40% av inntektene komme gjennom bidrags og oppdragsprosjekter. I starten av prognoseperioden er det lagt et høyere aktivitetsnivå til grunn enn i slutten av prognoseperioden. Vi forventer en del store tildelinger i perioden innenfor utlysningene SFF, KI senter, SFI, ERC og vi forventer også at det vil være en del prosjektaktivitet knyttet til fakultetets strategiske satsing på kvanteteknologi som vil bringe inn ekstern finansiering.

HISP senteret er en stor driver i fakultetets BOA økonomi. Senteret varsler en betydelig nedgang i mulighetene for ekstern finansiering av deres aktivitet ved at de internasjonale rammebetingelsene på arbeidsområdet har endret seg. Denne varslingen representerer hele reduksjonen i forventet BOA inntekt fra 950 millioner kroner i 2025 til 850 millioner kroner i 2029.



Tabellen viser utviklingen i BOA aktiviteten

Regnskap vs langtidsbudsjet BOA - klikk på +/- for å drille

	Regnskap 2021	Regnskap 2022	Regnskap 2023	Regnskap 2024	Prognose 2025	Prognose 2026	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029
Inntekter	-751 061 944	-929 039 512	-917 118 030	-969 454 313	-959 953 277	-929 585 284	-920 278 698	-870 118 553	-850 163 610
Personalkostnader	326 268 685	352 943 193	368 686 457	383 011 315	367 754 648	410 712 585	422 815 967	390 872 220	394 097 586
Driftskostnader	191 155 503	283 010 450	292 170 524	295 420 450	295 428 581	222 003 551	225 124 549	215 465 055	191 066 835
Investeringer	23 583 036	26 992 496	4 495 592	32 782 119	14 438 206	31 359 855	12 008 395	5 485 617	3 841 728
Nettobidrag fra eksterntfinans...	214 926 130	224 905 797	232 808 780	255 714 762	261 176 238	243 098 618	259 520 205	255 025 209	256 180 476
Prosjektavslutning	6 398 154	42 529 495	36 636 855	184 412	15 374 865	22 495 545	805 054	3 270 452	4 976 986
Overforbruk BOA	-9 028 509	-976 761	-23 043 590	33 048 860					
Overført fra i fjor	0								
Grand Total	2 241 055	365 158	-5 363 413	30 707 603	-5 780 739	84 870	-4 528	0	0

Øvrige kommentarer:

Fakultetet følger opp instituttene økonomiske utvikling gjennom tertialrapportering, regelmessige dialogmøter mellom fakultetsledelse og hvert institutt, fellesmøter med instituttledere og kontorsjefer, allmøter på instituttene og gjennom oppdatering av bemanningsplaner. Fakultetet vektlegger tydelig kommunikasjon og kunnskapsheving i organisasjonen om faktiske forhold og hva som påvirker vår økonomi, bred tilgjengeliggjøring av informasjon og tallgrunnlag, samt aktiv bruk av partsamarbeidet. Instituttene har god innsikt i fakultetets økonomiske situasjon.